

Handwritten notes in the top right corner, including a signature and the date 14.8.99.

אותם ימים? "מה שאתה אומר פשוט לא נכון. אני אמנם לא בא היום להגן טוטלית על כל מה שהיה, אבל צריך לשפוט את הדברים מתוך כניסה לנעליים שלנו באותה עת. זו היתה תקופת בראשית. רבנים לא היו מסודרים. נכון, לא אהבתי כל מה שקרה. גם אחרים לא. המוסד, עד שהגעתי אליו, נוהל כמו חנות מכולת. לפנחס ספיר היה פנקס קטן שלתוכו הוא יכול היה להכניס הכל ועוד נשאר מקום. לאטילאט זה השתנה. חנות המכולת הפכה לסופרמרקט. אי אפשר לנהל את הדברים בקטן, כי זה לא היה קטן."

של דברים. בצד הפרקטי ובמנהיגות ישירה מול אנשים אריק הוא מלך ישראל. הצרה איתו היא שלא תמיד אפשר להעריך את יכולת ההשקפה היותר רחבה שלו. אריק הסתמך על כוח בלבד וזאת טעות. אני יונה בסוף הדרך וניץ בדרך אל הסוף. יש כאלה שלא מאמינים בסוף. כל המדינה בעיניהם היא מחנה צבאי."

- אם אחרי פרשת קיביה הייתם עוצרים את קידומו של שרון, משחררים אותו מהצבא ומונעים ממנו גישה לכוח, אולי הייתם חוסכים ממדינת ישראל את מסקנות ועדת כהן בפרשת סברה ושתיילה?

"אריק לא היה היחיד שפעל כפי שפעל. גם אסף שמחוני ז"ל עשה במבצע קדש דברים שהיו בניגוד להסכם עם הבריתים והצרפתים והכניס כוחות בניגוד להוראות. אני אשם בזה במידה מסוימת. כשהתחילה הבעיה עם הפדאיונים והיחידות שלנו עשו פאשלות אחת אחרי השנייה, נקראתי לאג"ם מבצעים וקיבלנו החלטה: למגו את יחידה 101 עם גדוד הצנחנים. יצרנו משהו חדש. נתנו להם עדיפות והם קיבלו ביטחון עצמי."

"מהר מאוד נקלענו למצב הפוך. יחידות אחרות כמו גולני וגבעתי נראו מושפלות. לא סמכו עליהן ולא נתנו להן משימות. ה-101 הלכה ותפחה ועשתה יותר ממה שביקשו ממנה. גם בקיביה, גם בעזה ובהאדיונס. אריק קיבל מאיתנו עדיפות לפעול והוא ניצל אותה. אני לא מסכים עם מה שקרה, אבל אני גם לא מסכים עם תלי תלים של פרשנויות שבנו על זה."

## "לא יכולתי לנעום על מאיר הרציון"

- אחרי פעולת התגמול הפרטית של מאיר הרציון בנקמה על רצח אחותו שושי נה, שלח אותך דיין לתחקר מה קרה שם. מציאת את עצמך ניצב מול צבא פרטי שלא חויב דו"ח לאף אחד. חזרת לדין בידיים ריקות. נכון יהיה לומר שאז קלטת שהגולם קם על יוצרו?

"הטענה העיקרית שלי היתה קודם כל כלפי דיין, שהיה שולח אותי לנקות בשבילו את השטח. במקרה הזה היה מדובר בהרציון ובשד רון. הם לקחו ציוד של צה"ל, נתנו להם סיוע מבפנים ללא כל היתר או אישור, וזה היה מוגזם לחלוטין."

"קראתי לאריק לבית דגון לתחקיר. ביקשתי תי ממנו שיספר לי בדיוק מה הם עשו. הוא אמר לי שהוא לא יודע שום דבר. אנחנו ידענו שזה לא נכון. ידענו שכן היו דברים. לא יכולתי לנעום על מאיר הרציון. גם בגלל שהוא באמת היה משהו מאד מיוחד, אבל גם משום שאפשר היה להבין את התנהגותו בעקבות רצח אחותו. מה שלא היה ניתן להשלים איתו זה הסיוע שהוא קיבל מהיחידה. על זה לא רצינו לעבור לסדר היום."

- מה שאתה אומר במילים אחרות זה ששרון שיקר לך? "פחות או יותר. הוא הכחיש שהוא ידע משהו על הסיוע שמאיר קיבל מהיחידה. להערכתי הוא ידע על הפעולה. דעתי לא השתנתה. גם היום אני חושב שהוא ידע."

"אריק פעל תמיד מתוך רבקות במטרה. הוא מעולם לא מרה דברים. הבעיה היא שהוא עשה יותר מדי. לי, כמי שתמיד מוצא את עצמו בדרג מעליו, היו שתי בעיות איתו: הוא זלזל בדרגים הבכירים. הוא היה עוקף דרגים והולך ישר לבניגוריון. דבר שני, הוא לא תמיד אמר אמת. אני לא רוצה להגיד שהוא הפך הוראות, אבל הוא נתן להן פרשנות מאוד רחבה והוא ידע שהוא עושה זאת."



אלי ונדיה כהן. "הסיפור שבכיכול כהן הרגיש שהולך לקרות לו משהו רע ולכן לא רצה לצאת לסוריה לשליחות נוספת, אבל המוסד כפה עליו, הוא שקר גמור. אין לכך ידיים ורגליים" • רפרודוקציה: אלי דסה

- מבד שני, בשאתה שומע היום על פאשלות של המור, סה, אתה לא שואל את עצמך אולי בכל זאת עדיף להזדרז לשיטה הקודמת?

"יש לי ביקורת מסוימת על מה שקורה היום, אבל אני לא אומר שצריך לנהל את המוסד כמו פעם. בשום פנים ואופן. צריך להתאים את עצמך לעולם החדש. אני לא קונה את זה שהיום יש יותר פאשלות מקצועיות. היקף הפעילות של המוסד היום, לעומת תקופתי, הרבה יותר גדול. לכן הדיבורים על כמות מתרלים גדולה יותר זה פאטה מורגנה. יותר מעשים מייצרים יותר מתרלים. 99 אחוז ממה שעושה היום המוסד הן הצלחות מסחררות שאי אפשר לדבר עליהן בכלל. תאמין לי, אני מעודכן. אני יודע על מה אני מדבר. מקצת המקרים מתפשלים. זה נכון."

- אם היית צריך לשים אצבע על המקום שדורש שינוי ותיקון דחופים, איפה היית שם אותה? "כל כמה חודשים יש כינוס של ראשי המוסד לדורותיו, ושם אנחנו מקבלים תדרוך. זה דבר יפה מאוד בעיני. אני יכול לשאול שאלות, להציג את דעתי. אם יש לי מה לומר,

מית משונה, מעורב בו. זה מהסוג של וי ששמו 'מרגל' "השגיאה נגד הספר ש שהוא רוצה. אבל צריך ל תמונה מעוות של הברכה של ראיתי אי פע פורים ודברי דים חסידיים אורגיות אס לא מקבל ש